

المحاضرة السادسة

مقرر /تحليل مشروعات زراعية

دراسات عليا

استاذ المادة : أ.د /نجلاء محمد والي - د/ فاطمة البطح

ما هي إدارة المشاريع؟

ادارة المشروع Management

- وهي الجهة المسؤولة عن اتخاذ القرارات وتنفيذها وقد يكون المشروع كبيرا بحيث يتطلب الأمر اعداد هيكل تنظيمي يحدد العلاقة بين المسؤولين فيه وقد يكون صغيرا يحتاج في ادارته وتشغيله الى عدد محدود من الأفراد

إدارة المشاريع: تطبيق المعرفة والمهارات والأدوات والأساليب
على أنشطة المشروع لتفي بمتطلباته.

**ماهى أهم المهارات التي يجب توافرها في القائمين على إدارة
المشاريع :**

- مهارة قيادة فرق العمل
- والعمل بروح الفريق
- مهارة التخطيط
- مهارة إدارة الوقت
- القدرة على التحليل وإدارة المخاطر
- مهارة الاتصال والتواصل مع الآخرين

ما هي المزايا التي تحققها إدارة المشروع؟

1. تحقيق درجة عالية من المتابعة نظرا لوجود تخطيط للأنشطة
2. جودة صناعة و اتخاذ القرار
3. تخفيض درجة المخاطر وعدم التأكد
4. استخدام أفضل الأساليب لإدارة المشروع

ما هي مجموعة عمليات المشروع؟

1. Initiating_ يتم في بداية المشروع
2. Planning في بداية كل مرحلة يحدد ما سوف نقوم به
3. Executing كيف تنفذ العملية
4. Controlling مراقبة الأداء وتحديد المشكلات وعلاجها ،
مقارنة البيانات المتحققة مع الخطط الموضوعية
5. Closing إغلاق المشروع وإغلاق المرحلة
6. وهذه المراحل مجموعة عمليات المشروع تختلف عن دورة حياة المشروع فالأولى في كل مرحلة اما دورة حياة المشروع مرة واحدة لكل المشروعات.

دورة المشروع



مراحل دراسة المشروع

دورة تطور المشروع " Project Cycle "

- 1 مرحلة تحديد أو تشخيص المشروع (الأفكار)
- 2 مرحلة إعداد أو صياغة المشروع (دراسة الجدوى)
- 3 مرحلة تقييم المشروع (تقييم دراسة الجدوى للتوصل إلى قرار)
- 4 مرحلة التنفيذ أو الاستثمار (إقامة المشروع)
- 5 مرحلة التشغيل (حيث تبدأ مهمة إدارة الشركة)

● 1 9- مرحلة تحديد المشروع Project Identification

● 1-1 وجهة نظر المستثمر الفرد:

● ففي حالة الأفراد تكون الفرضية الأساسية هي تحقيق عائد يتناسب مع حجم المال المستثمر على أن تكون مقترنة بانتاج سلعة يحتاج اليها المستهلك وقد تكون أساسية أو كمالية.

● وهنا يقوم المستثمر الفرد بتقييم الوضع من وجهة نظر فردية بحتة. فشاغله الأول هو الحصول على الربح أو على عائد يتناسب مع حجم رأس ماله المستثمر وفي عملية التقييم التي يجريها المستثمر الفرد لا يولي اهتماما كبيرا لأثر المشروع على الناحيتين الاجتماعية (العدالة) والاقتصادية (الاقتصاد القومي) إلا إذا كان ذلك المشروع يفرز بعض الفوائد التي يستفيد منها الاقتصاد القومي والمجتمع بطريق الصدفة

• 1-2 وجهة نظر المجتمع

• أما في حالة المجتمع فإن فكرة إقامة مشروع ما تتبع أساسا من مدى حاجة المجتمع اليه بغض النظر في بعض الأحيان عن ربحيته

• 11 عموما ينظر المجتمع من وراء اقامة وتنفيذ مشاريعه الى تحقيق واحد أو أكثر من الأهداف التالية- :

• اشباع متطلبات أساسية للمجتمع كإنتاج سلعة ضرورية

• خلق فرص عمل جديدة

• احلال واردات أو تحقيق اكتفاء ذاتي أو خلق قدرة تصديرية

• إعادة توزيع الدخل بين أفراد المجتمع

• أية أهداف أخرى يرى المجتمع أنها في صالحه

2مرحلة إعداد المشروع Project Preparation

- وهذه تتضمن اعداد الدراسات اللازمة لفحص إمكانية تنفيذ المشروع على الطبيعة وهذا يتطلب اعداد عدد من الدراسات المتداخلة التي تحتاج الى سيل كبير من المعلومات والخبرات الفنية والادارية، وهذه الدراسات يمكن تقسيمها الى عدة أنواع تشمل ما يلي- :

- دراسة الجدوى الفنية Technical Feasibility Study
- دراسة الجدوى المالية Financial Feasibility Study
- دراسة الجدوى الاقتصادية Economic Feasibility Study
- دراسة الجدوى الاجتماعية Social Feasibility Study

● مرحلة تقييم المشروع قبل التنفيذ

- بعد أن يتم اعداد دراسات الجدوى المذكورة سابقا، تقوم الجهة صاحبة المشروع بتقديمها الى الجهات الممولة سواء كانت محلية أو أجنبية والتي بدورها تقوم بمراجعة وتقييم هذه الدراسات، وقد يتطلب الأمر اجراء دراسات تكميلية أو اجراء بعض التعديلات على الدراسات السابقة لتكتمل الصورة العامة للآثار المترتبة على اقامة المشروع وعلى ضوء تلك الدراسات وتقييمها يتم اقرار تمويل المشروع أو اجراء بعض التعديلات عليه أو رفضه.

• 4. مرحلة تنفيذ المشروع Project Implementation

- بعد أن تستكمل الدراسات ويتقرر تنفيذ المشروع توضع خطة زمنية يتحدد من خلالها أسلوب التنفيذ والتمويل بحيث يتناسب تمويل اقامة المشروع مع خطوات تنفيذه ويكون هناك في العادة اشراف ومراقبة من الجهة الممولة بحيث تعد تقارير عن المراحل التي يتم تنفيذها، وقد يتطلب الأمر اجراء بعض التعديلات على الخطط المرسومة في ضوء التجربة والتطبيق على الواقع، وقد يلزم أيضا تعديلات في حجم وخطة التمويل. وبقدر ما تكون الدراسات الأولية دقيقة ومطابقة للواقع بقدر ما تكون التعديلات في خطة التنفيذ طفيفة.

5. مرحلة تقييم المشروع بعد التنفيذ Project Evaluation

- وهذه تشمل التقييم المالي والاقتصادي والاجتماعي للمشروع بعد مرور دورة انتاج واحدة على الأقل. ويختلف تقييم المشروع بعد التنفيذ عن التقييم قبل التنفيذ (رغم أن المقاييس المستخدمة واحدة) في أن الأول يعتمد فرضيات فيها احتمالات الخطأ والصواب،
- بينما يعتمد الثاني ظروفًا فعلية قائمة مر بها المشروع من خلال تجربته الأولى. ويهدف هذا التقييم إلى مقارنة النتائج المتوقعة بالنتائج الفعلية لمعرفة مواطن الضعف والقوة في المشروع للاستفادة منها في إدخال التعديلات اللازمة لتحسين ظروف الانتاج في المشروع نفسه أو في المشاريع المستقبلية الأخرى المشابهة.

مراحل دراسة وتقييم وتنفيذ المشروع





اعتبارات ومفاهيم خاصة في تقييم المشاريع

- (1) تحديد المشروع ذو الكلفة الأقل في المشاريع متساوية المنفعة
- (2) المقارنة بين المشاريع هي مقارنة مادية وبالضرورة تحويل كل الفوائد والمنافع التي يمكن أن تنأى من المشروع الى قيم مادية وكذلك الحال بالنسبة للتكلفة.
- (3) مراعاة أعمار المشاريع المراد المقارنة بينها.
- (4) المشاريع الدائمة أو ذات العمر اللانهائي.
- (5) التضخم وزيادة الأسعار وزيادة التكاليف.

اعتبارات ومفاهيم خاصة في تقييم المشاريع

- (6) المشاريع المتنافسة والمشاريع غير المتنافسة.
- (7) تعظيم فائدة المستثمر من المشاريع (خاصة في حالة محدودية الموازنة أو مقدار الاستثمار).
- (8) تعريف التكلفة والمنفعة
- (9) دراسات استبدال الأجهزة والمعدات.
- (10) المقارنة بين عدة مشاريع متنافسة (Incremental analysis)
- (11) اعتبارات الاهلاك وأساليبه.

THANKS